



**3ra Cumbre Anual de Inversionistas, Chile 2008**  
**Santander / Revista Capital**

**Sr. Jorge Awad**  
**8 de mayo de 2008**

---

Esta presentación puede incluir comentarios relacionados a la perspectiva futura del negocio de la Compañía y resultados financieros y operacionales anticipados. Estas expectativas son altamente dependientes de la economía, la industria aeronáutica, precios de commodities, mercados internacionales y eventos externos. En este sentido, las expectativas están sujetas a cambio y asumimos que no tenemos la obligación de publicar comentarios que actualicen o revisen eventos o circunstancias que puedan producirse luego de la fecha de esta presentación. Mayor información de los factores de riesgo que puedan afectar nuestros resultados están contenidos en nuestro documento 20-F correspondiente al año terminado el 31 de diciembre de 2006

La información, tablas y logos contenidos en esta presentación no deben ser utilizadas sin el consentimiento de LAN.



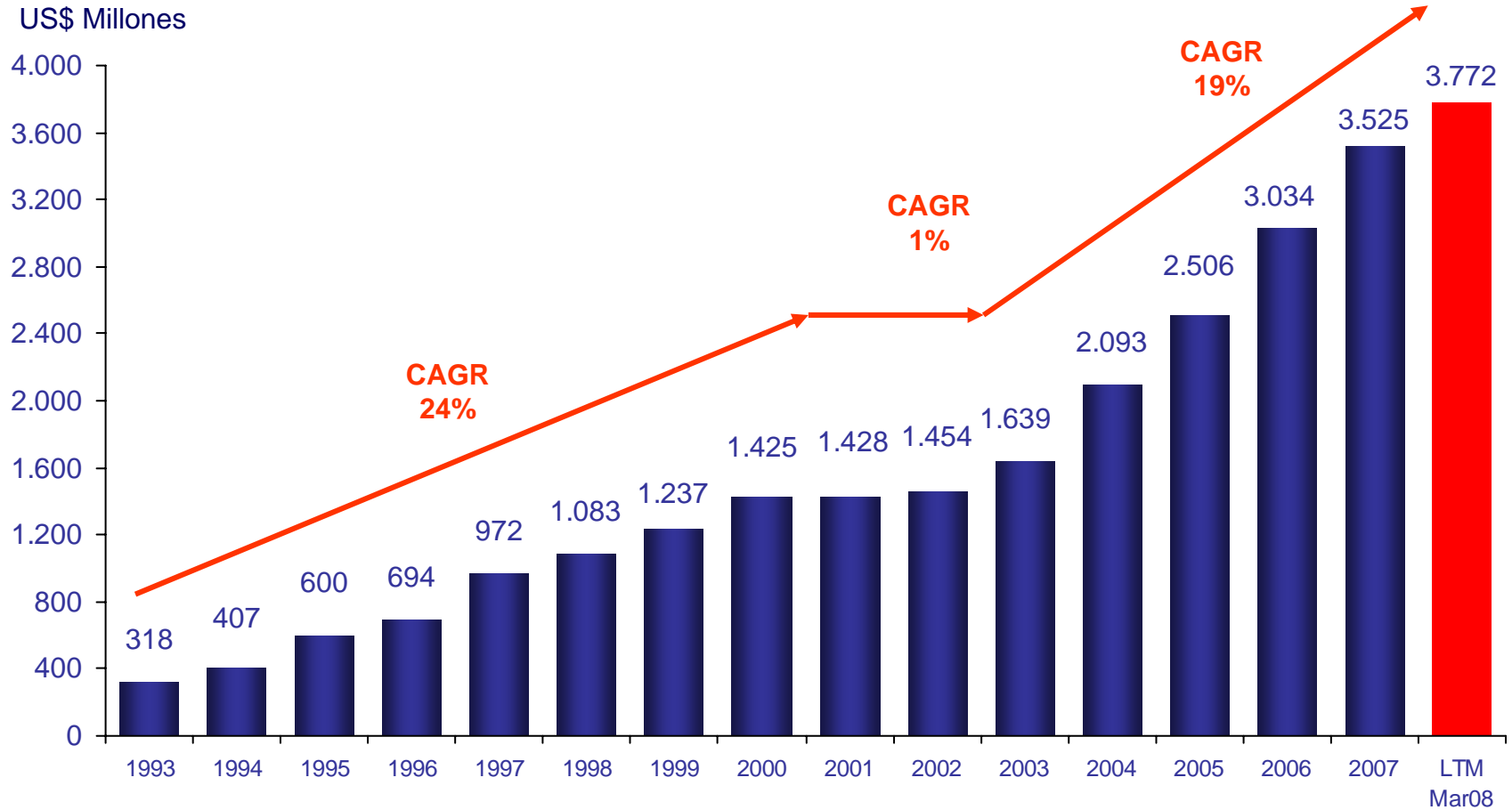
Resultados Financieros

Desarrollo de Negocios

Perspectivas Futuras

# Continuo Crecimiento de Ingresos

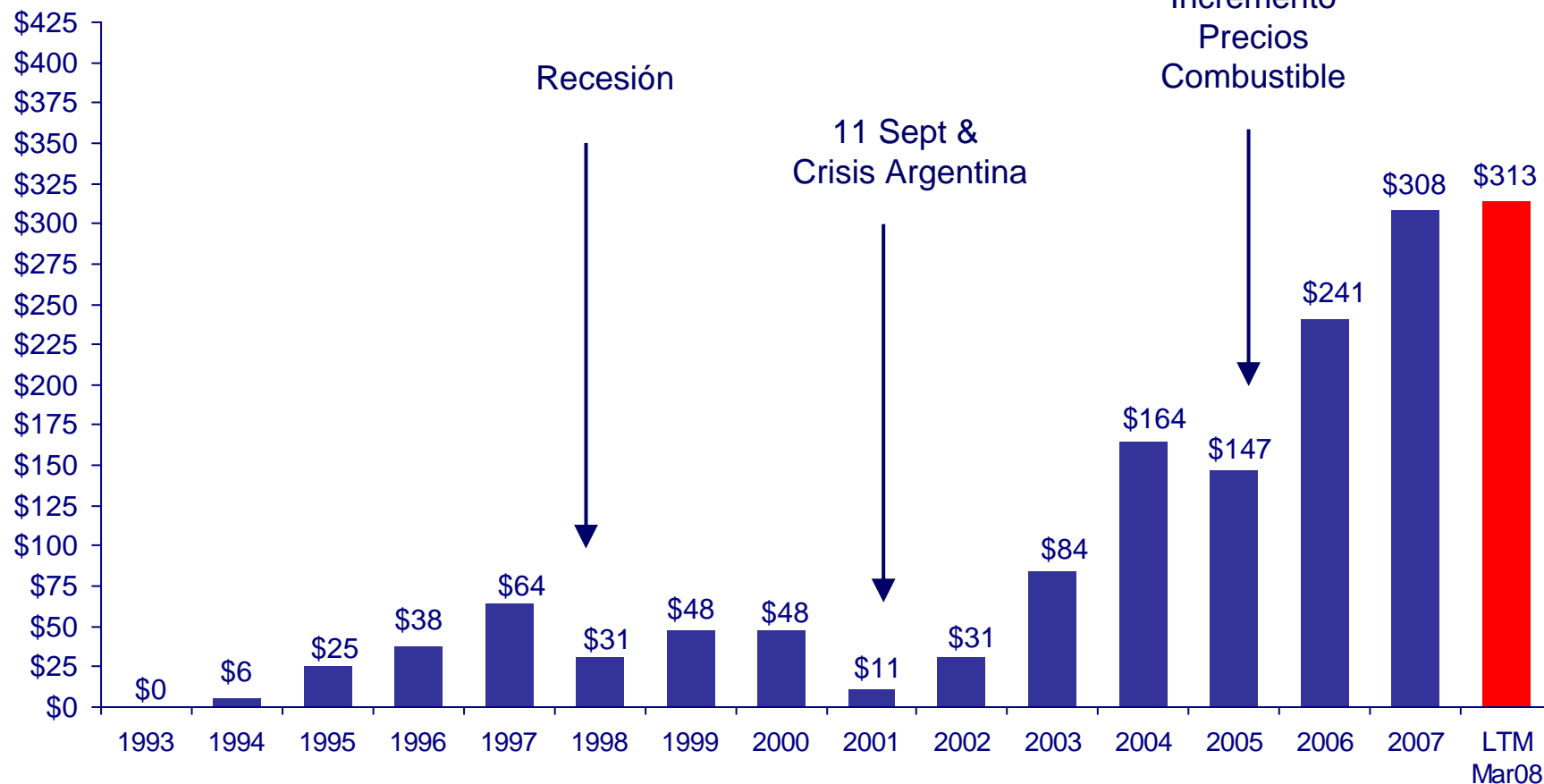
## Ingresos Operacionales 1993 – LTM Marzo 2008



# Utilidad Neta Supera los US\$300 millones

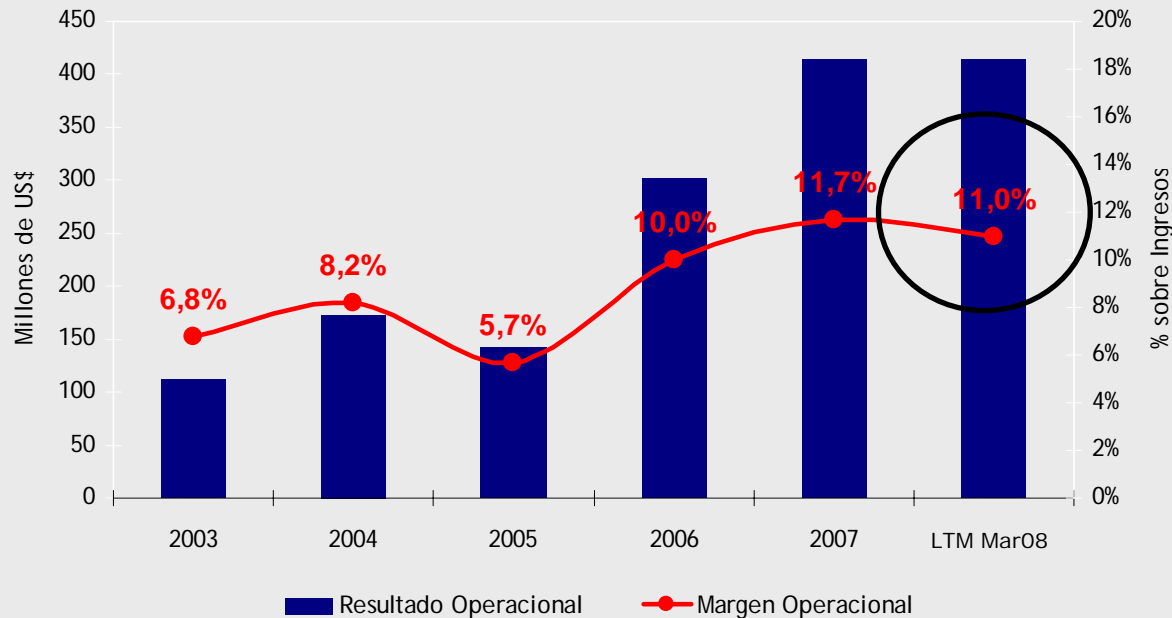
## Utilidad Neta 1993 – LTM Marzo 2008

(US\$ millones)



# Recuperación de Margen Operacional...

Resultado Operacional y Margen, 2003 - LTM Marzo 2008

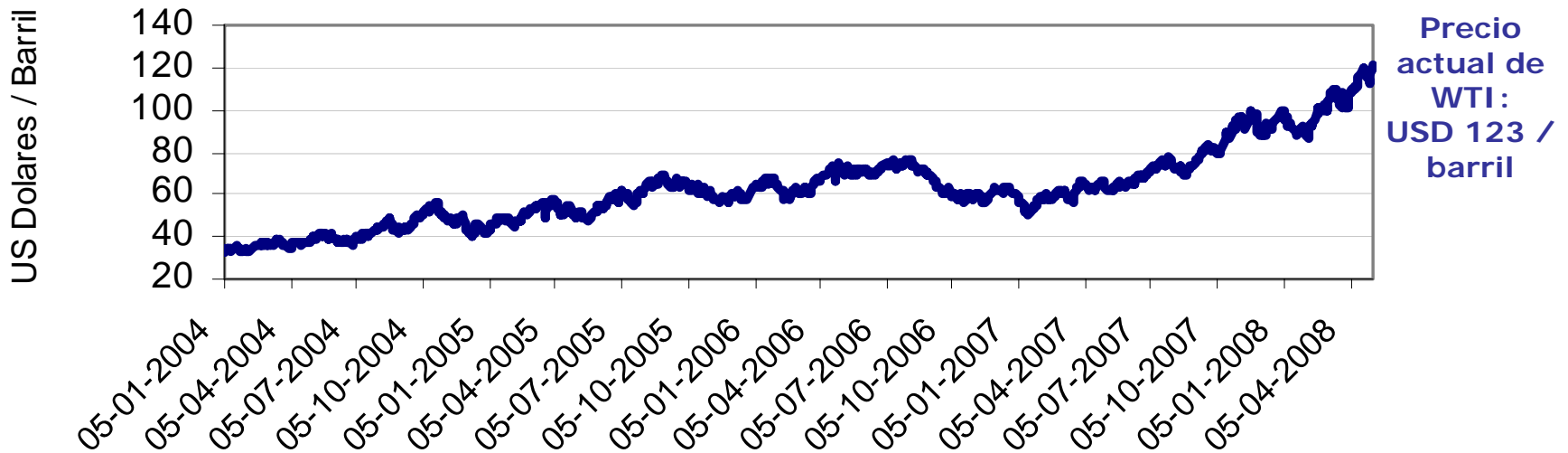


Mejora impulsada por:

- ✓ Crecimiento de tráfico en negocio de pasajeros
- ✓ Implementación de la "nueva forma de viajar"
- ✓ Eficiencia en costos

## Precios de Petróleo WTI (2004 – 6 de mayo de 2008)

### Evolución Precio WTI 2004 - 6 de mayo 2008



➤ Mayores precios de combustible en el primer trimestre de 2008 significaron para LAN mayores costos por US\$114 millones.

# Estrategias: Fuel Surcharge de Combustible y Cobertura Financiera

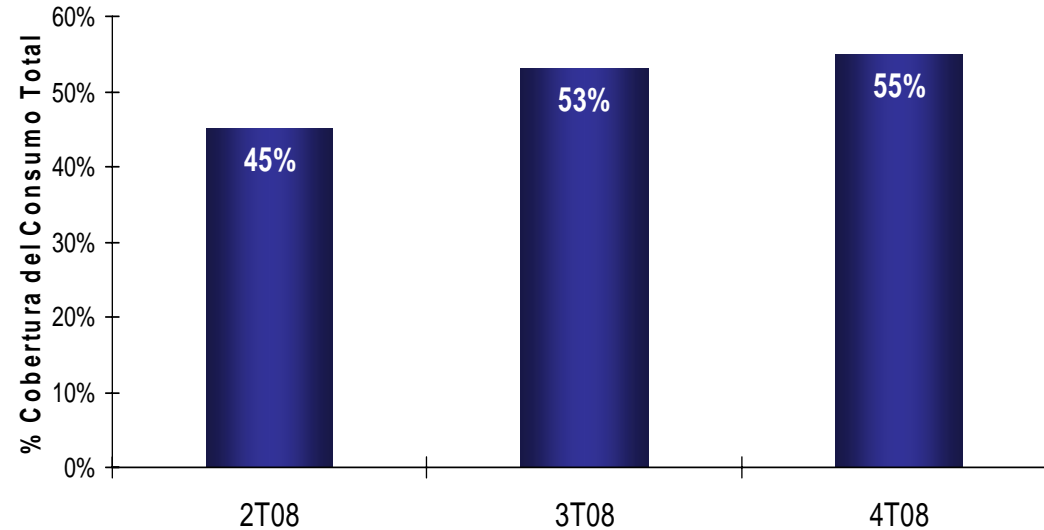
## Fuel Surcharge de Combustible

### ➤ Fuel Surcharge en negocio de Pasajeros (\*)

Referencia WTI	Fuel Surcharge Internacional (OW)	
	Regional (US\$)	Long Haul (US\$)
<40	0	0
40-45	10	20
45-50	13	30
50-55	15	40
55-60	18	50
60-65	20	60
65-70	23	70
70-75	25	80
75-80	28	90
80-85	30	100
85-90	33	110
90-95	35	120
95-100	38	130
100-105	40	140
105-110	43	150
<b>110-115</b>	<b>45</b>	<b>160</b>
115-120	48	170
120-125	50	180
125-130	53	190
130-135	55	200
145-140	58	210
140-145	60	220

(\*) Tabla actualizada el 2 de mayo de 2008

## Cobertura Financiera 2008



### ➤ Fuel Surcharge en negocio de Carga

■ Internacional      US\$ 1.40 / Kg.

■ Desde Europa      Euro 1.00 / Kg.

# LAN es una de las Pocas Aerolíneas "Investment Grade"

(En US\$ millones)	Al 31 de marzo de	
	2008	2007
<b>Activos</b>		
<b>Activo Circulante</b>	<b>1.045</b>	<b>706</b>
Caja y Equivalentes	335	160
Cuentas por cobrar	515	392
Otros	195	154
<b>Activo Fijo</b>	<b>2.388</b>	<b>1.845</b>
Aviones	2.084	1.602
Otros	304	243
<b>Otros Activos</b>	<b>508</b>	<b>410</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>3.941</b>	<b>2.960</b>

(En US\$ millones)	Al 31 de marzo de	
	2008	2007
<b>Pasivo y Patrimonio</b>		
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>995</b>	<b>814</b>
<b>Pasivos de Largo Plazo</b>	<b>1.859</b>	<b>1.429</b>
Oblig con bancos	1.265	928
Provisiones	105	51
Oblig por leasing	220	274
Otros	269	176
<b>Interes Minoritario</b>	<b>8</b>	<b>4</b>
<b>Patrimonio</b>	<b>1.079</b>	<b>712</b>
Capital	453	134
Otras Reservas	0	3
Ut retenidas	626	578
<b>TOTAL PASIVOS Y PAT</b>	<b>3.941</b>	<b>2.960</b>

- LAN tiene una sólida posición de caja
- No tiene deuda de corto plazo
- Deuda de largo plazo solo para financiamiento de flota
- Bajas tasas de interés, mas de 90% de la deuda financiera a tasa fija
- Exitoso aumento de capital en 2007

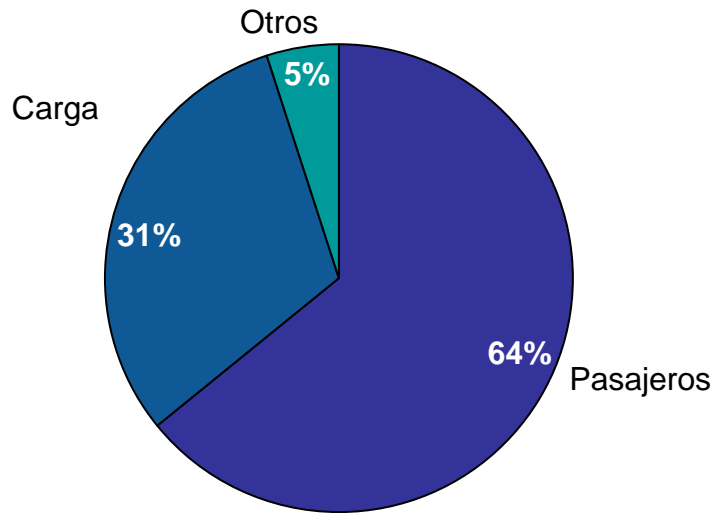


**Fitch ratifica  
clasificación de  
BBB**

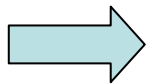
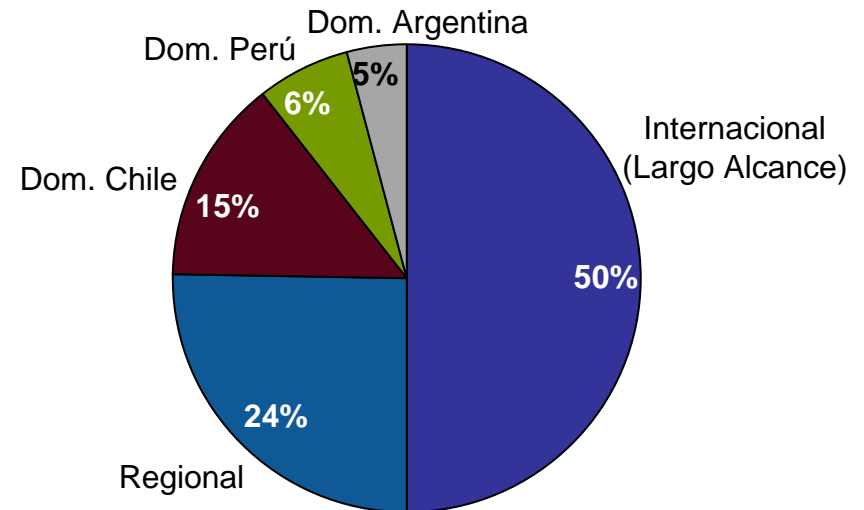
Permite acceder a  
condiciones de  
financiamiento atractivas

# Con un Modelo de Negocios Altamente Diversificado

**Operaciones de Pasajeros y Carga**  
(% Ingresos Operacionales)



**Operación de Pasajeros Diversificada**  
(% ASKs)



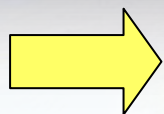
**El alto nivel de diversificación es una ventaja competitiva del modelo de negocios de LAN**

Resultados Financieros

Desarrollo de Negocios

Perspectivas Futuras

# LAN Opera la Mas Completa Red de Destinos en la Región



**59 destinos a nivel mundial**

**60 destinos con códigos compartidos**



**Ecuador**  
Internacional: 21%

**Perú**  
Internacional: 27%  
Doméstico: 68%

**Chile**  
Internacional 50%  
Doméstico: 75%

**Argentina**  
Internacional: 16%  
Doméstico: 20%

✓ **35 destinos domésticos en Chile, Perú y Argentina**

✓ **15 destinos regionales**

✓ **3 destinos en EEUU**

✓ **2 destinos en Europa**

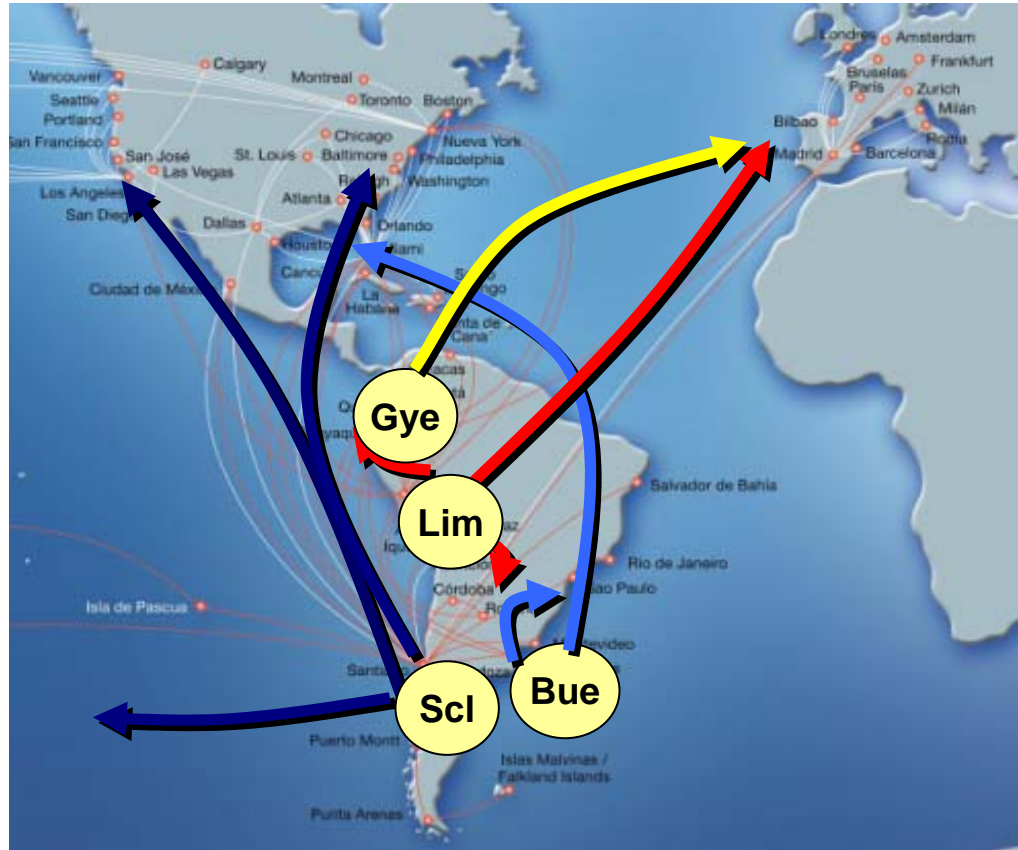
✓ **4 destinos en el Pacifico Sur**



# Nuevas Rutas y Más Frecuencias

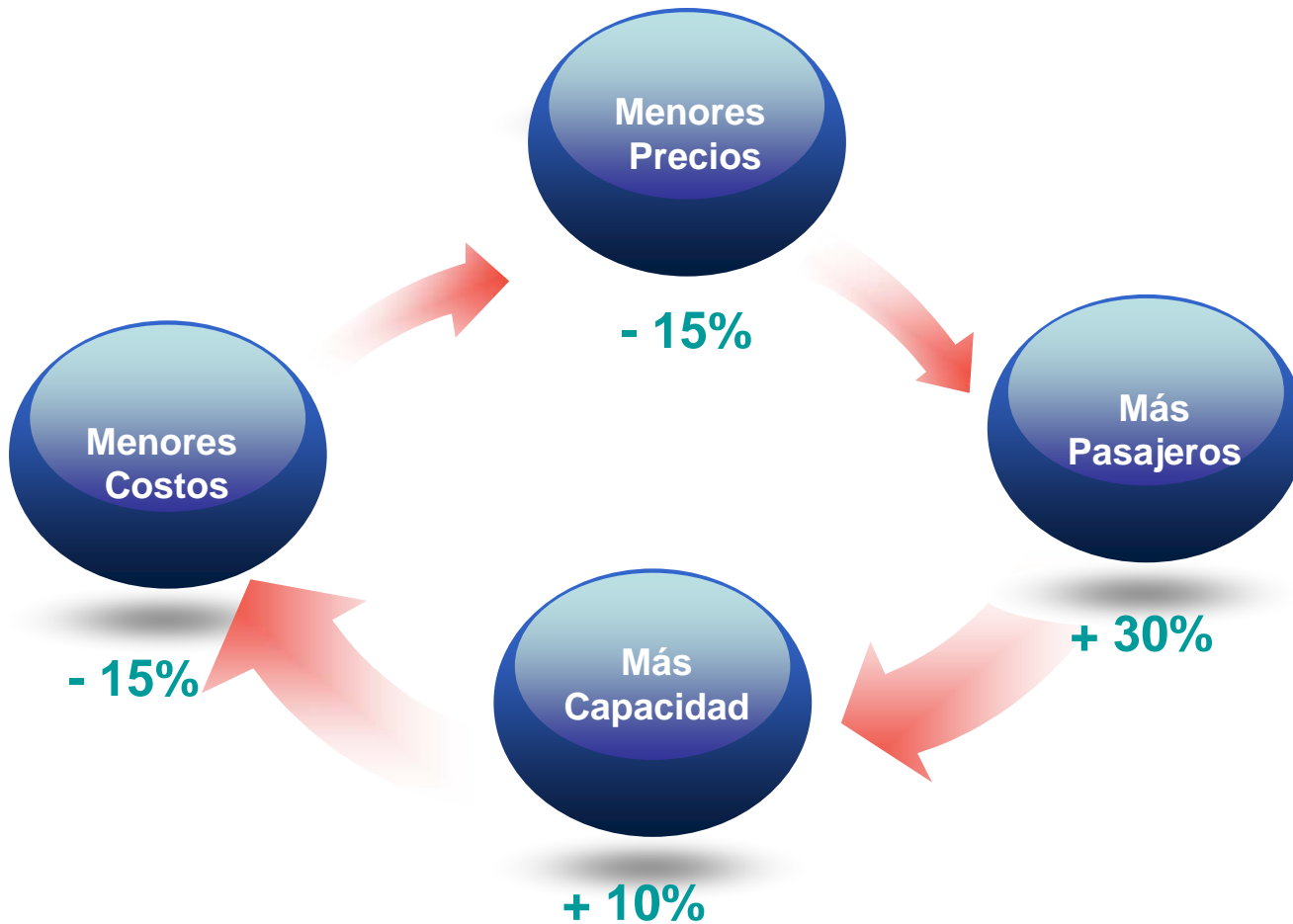
## Expansión de Rutas

- Consolidación del hub en Lima con más frecuencias regionales
- Nueva ruta Lima - Madrid
- Vuelos directos de Santiago a Nueva York y Los Angeles
- Una frecuencia adicional de Santiago a Sydney (vuelo diario)
- Una frecuencia adicional de Guayaquil a Madrid (vuelo diario)
- Consolidación operación internacional de LAN Argentina



# Primer Aniversario de la "Nueva Forma de Viajar"

---



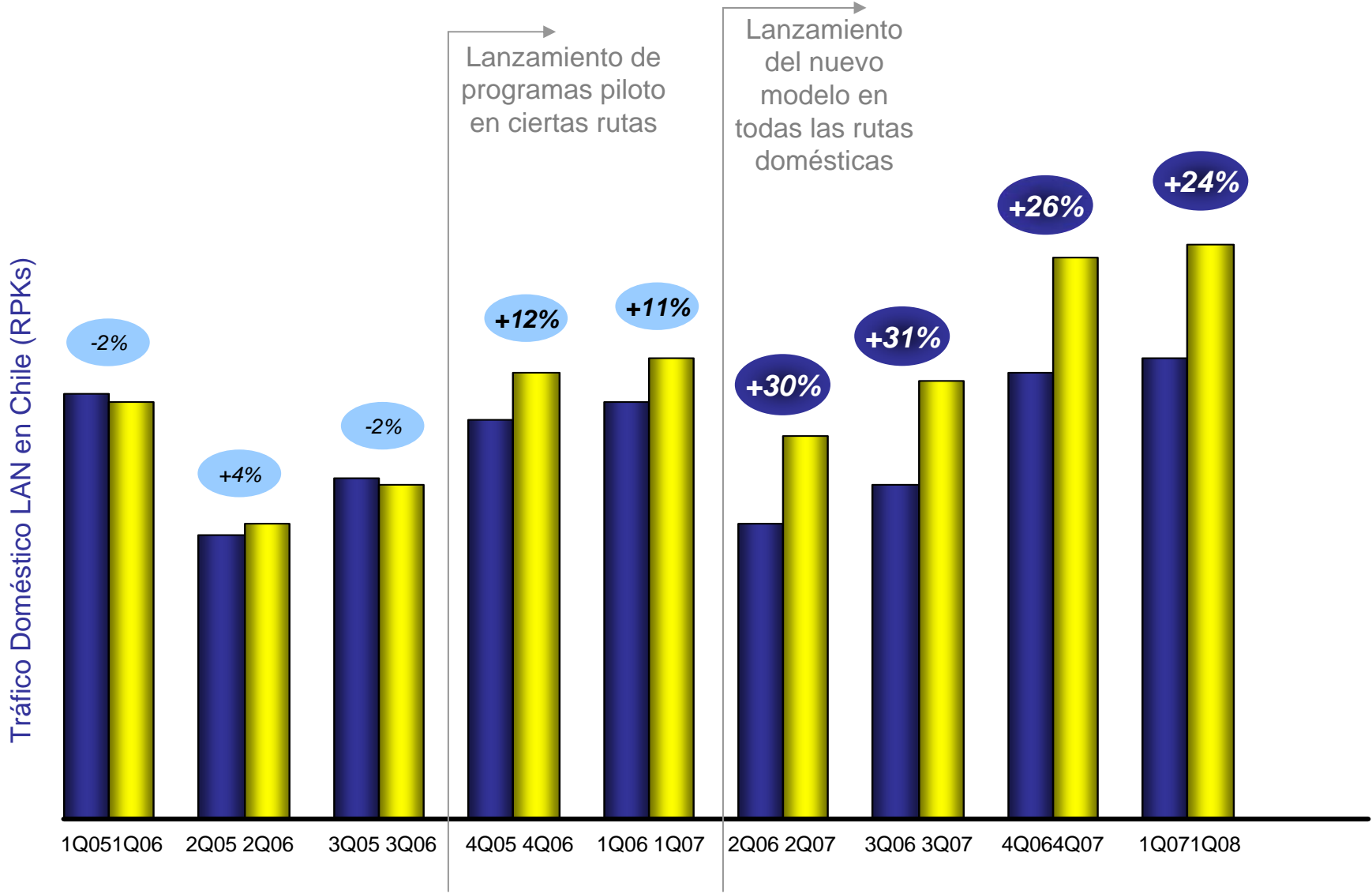
✓ Reemplazo de flota B737-200 por familia A320

✓ Mayor utilización diaria de la flota

✓ Aumento de ventas y *check-in* por Internet

✓ Nuevos itinerarios; más vuelos directos

# Exitosos Resultados: Alto Crecimiento de Tráfico en Chile





Resultados Financieros

Desarrollo de Negocios

Perspectivas Futuras

# Crecimiento de Flota 2008

---

Llegada de 19 aviones de pasajeros durante 2008

- 14 aviones familia Airbus 320
- 5 Boeing 767 pasajeros
- En mayo se completa retiro Flota Boeing 737-200



Flota 2008  
**90 AVIONES**



# Órdenes por Nuevos B787 (Pasajeros) y B777 (Cargueros)

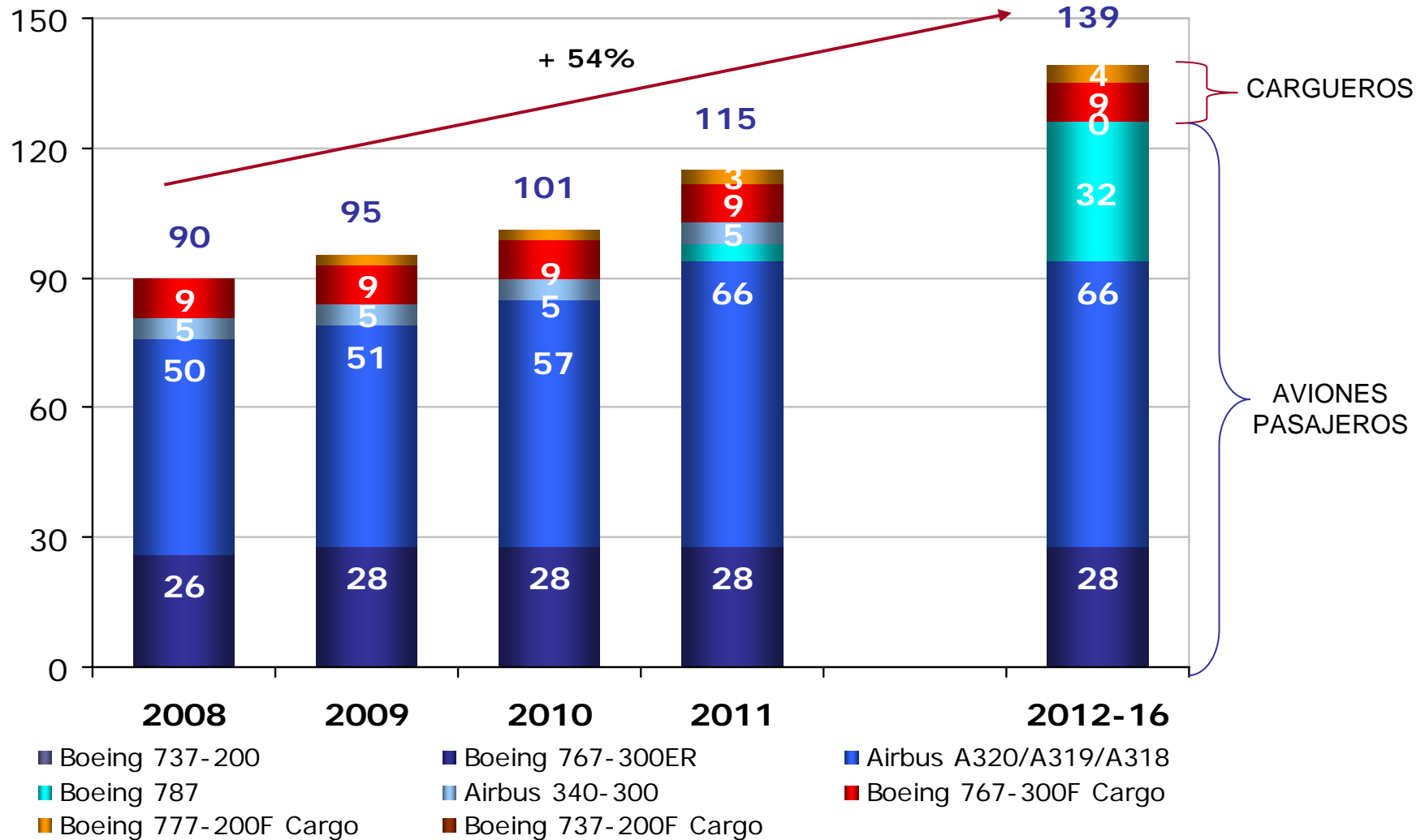


- Órdenes por 32 aviones B787 *Dreamliners*
- 25% más eficientes en consumo combustible
- Avión "ecológico"



- Órdenes por 4 aviones Boeing 777 cargueros
- Mayor capacidad que los Boeing 767
- Mayor alcance – permite desarrollo de nuevas rutas

# Plan de Flota 2008 - 2016



INV. FLOTA  
(USD MM)

839

364

249

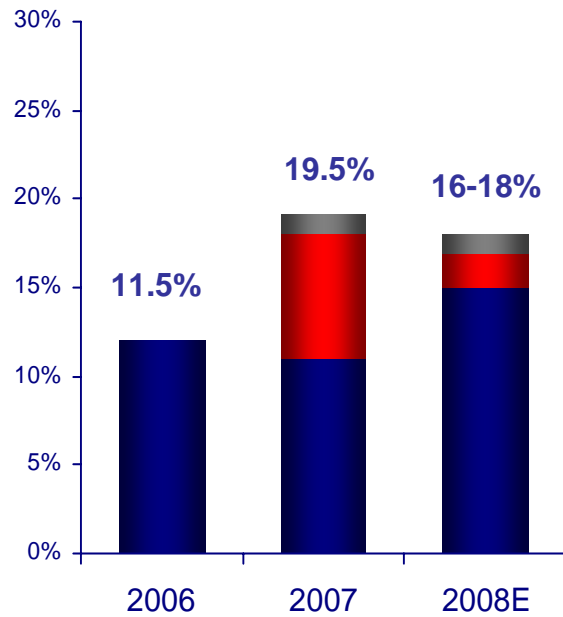
496

3.500

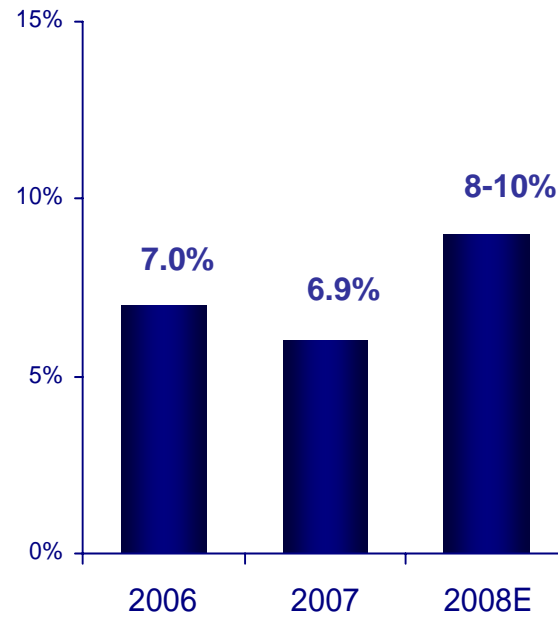
**US\$ 5.600**  
**Millones**  
**2008 - 2016**

# Expansión de Capacidad Estimada

## Crecimiento ASK Pasajeros



## Crecimiento ATK Carga



■ + Aviones   ■ + Horas   ■ + Asientos

